Informe Diciembre 2021

ASOCIATIVIDAD Y COOPERATIVISMO MODERNO

EJE MINISTERIAL

Seguimiento Plan Nacional de Asociatividad Más Unidos

ODEPA
Ministerio de Agricultura
Gobierno de Chile

Más Vida Rural

CONTENIDOS

1. Contexto y Relato **01**

2. Líneas de Trabajo **02**

3. Iniciativas e Instrumentos por Servicios **03**

3.1 ODEPA 03

3.1.1 Estrategia de asociatividad silvoagropecuaria 2030 *03*

3.1.2 Consejo Asesor de Asociatividad *03*

3.2 INDAP 03

3.2.1 Programa Asociatividad Económica *03*

3.2.2 Programa Desarrollo de Inversiones Asociativo *04*

3.2.3 Programa Alianzas Productivas *04*

3.2.4 Gestor Comercial *05*

3.2.5 Compras Públicas *05*

3.2.6 Riego Asociativo *06*

3.2.7 PROGYSO *07*

3.2.8 Charlas Indap- DAES *07*

3.2.9 Indicador *07*

3.3 INIA 08

3.3.1 Grupos de Transferencia Tecnológica (GTT) *08*

3.4 CNR 14

3.4.1 Ley de Fomento – Sección OUA *14*

3.4.2 Programa de Fortalecimiento de OUA *16*

3.4.3 Fondo Concursable para OUA *18*

3.5 FIA 19

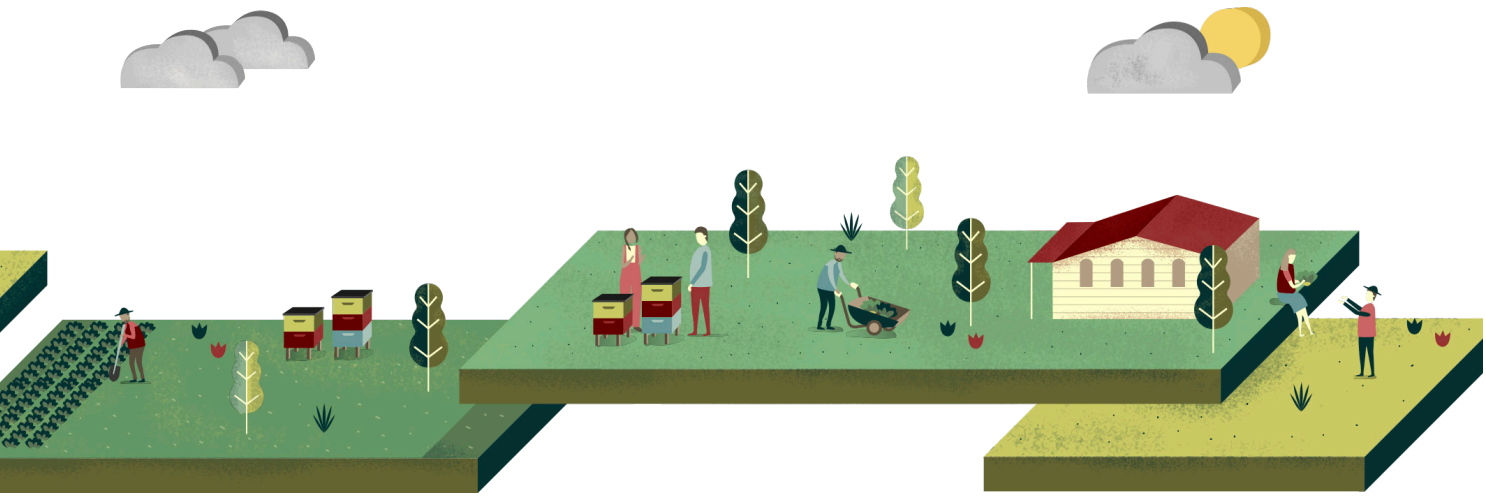
3.5.1 Estudio "Cooperativas modernas de productores en Chile: Un programa a nivel nacional para desarrollar cooperativas modernas de productores en Chile". *19*

3.5.2 Consultoría "Identificación y diagnóstico de cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal chileno". *19*

3.5.3 Elaboración de planes de negocio para el fortalecimiento en agronegocios de cooperativas del sector silvoagropecuario y/o de la cadena agroalimentaria asociada. *19*

3.5.4 Curso "Convirtiéndome en Cooperativa: Creación de una cooperativa y sus primeros pasos". 19
3.5.5 Diplomado en cooperativas con orientación en agronegocios para directivos y socios de cooperativas. 20
3.5.6 Curso Fortalecimiento de Competencias en Contabilidad para Contadores y Socios de Cooperativas vinculadas al Sector Silvoagropecuario y/o a la cadena agroalimentaria asociada. Modalidad B-Learning". 20
3.5.7 Desarrollo de contenidos audiovisuales y material instruccional complementario, para fortalecer el modelo cooperativo en el sector silvoagropecuario nacional y/o en la cadena agroalimentaria asociada. 20
3.5.8 Diplomado en cooperativas con orientación en agronegocios para directivos y socios de cooperativas. 20
3.6 FOMPRO (MINAGRI-CORFO) 21
3.6.1 Red Asociativa 21
3.6.2 Red Asociativa Agro+ 21
3.6.3 Red Mercados 22
3.6.4 Red Proveedores 22
3.6.5 Red Tecnológica GTT+ 23

5. Principales Hitos 2021 ..... **24**
5.1.1 Mayo 24
5.1.2 Junio 24
5.1.3 Julio 24
5.1.4 Agosto 24
5.1.5 Noviembre 24
5.1.6 Diciembre 24
5.1.7 Enero 2022 24
5.1.8 Marzo 2022 24
5.1.9 Abril 2022 24
5.1.10 Mayo 2022 24
5.1.11 Julio 2022 24



01.

Contexto y relato

El programa de gobierno 2018-2022 consideró incorporar nuevos mecanismos de asociatividad y colaboración entre pequeños agricultores, estimulando un cooperativismo moderno y competitivo. Por lo tanto, el Ministerio de Agricultura definió a la asociatividad y cooperativismo moderno como uno de sus lineamientos estratégicos.

En un contexto de alta atomización productiva, reflejada en que el 93% de los productores son de tamaño pequeño, caracterizándose por presentar una baja escala productiva, bajo nivel de confianza y alto nivel etario, entre otros, la asociatividad, en todas sus formas, se levanta como un medio clave para fortalecer los sistemas alimentarios y silvícola nacional. Esto mediante el fomento para el desarrollo sostenible de los productores silvoagropecuarios, presentes en los más diversos territorios preferentemente rurales del país.

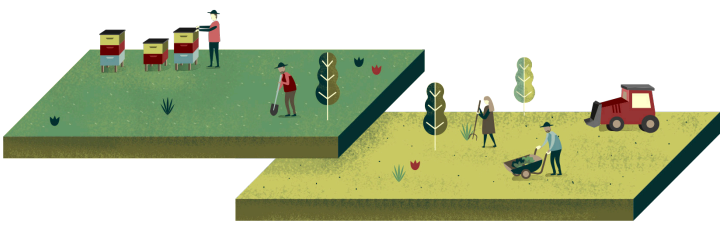
Los principales efectos mediante el cual la asociatividad contribuye al desarrollo sostenible de los productores silvoagropecuarios son: incremento de la escala productiva y de comercialización; aumento del poder de negociación; disminución del costo asociado a los factores de producción; mayor integración dentro de la cadena de valor; optimización de la gestión de recursos naturales (ej: agua); fortalecimiento de la organización gremial; mayor acceso a la transferencia tecnológica, innovación y desarrollo; promoción del desarrollo local y territorial; entre otras.

La asociatividad en el sector silvoagropecuario se entiende como: "Mecanismos de cooperación entre personas naturales e instituciones vinculadas al sector silvoagropecuario en donde cada cual, manteniendo su independencia, decide participar en un esfuerzo conjunto, detrás de objetivos claros y compartidos que den mayor sustentabilidad a su actividad actual y futura".

En 2019 se diseñó y difundió el "Plan Nacional de Asociatividad: Más Unidos", con el objeto de entregar un marco común a las distintas acciones e iniciativas en el ámbito asociativo realizadas por el MINAGRI, incluyendo: instrumentos de fomento, programas de desarrollo, instancias de coordinación, capacitaciones, estudios, entre otros.

Inicialmente, el Plan Más Unidos se enmarcó dentro de la asociatividad económica y el cooperativismo. Hoy en día y con el objetivo de alinearnos a la definición de asociatividad en el sector silvoagropecuario, se considera: 1. los grupos asociativos económicos (ej: cooperativas, sociedades anónimas), 2. grupos de transferencia tecnológica, 3. grupos de administración del recurso agua (ej: OUA) y 4. grupos de representación (ej: organizaciones campesinas).

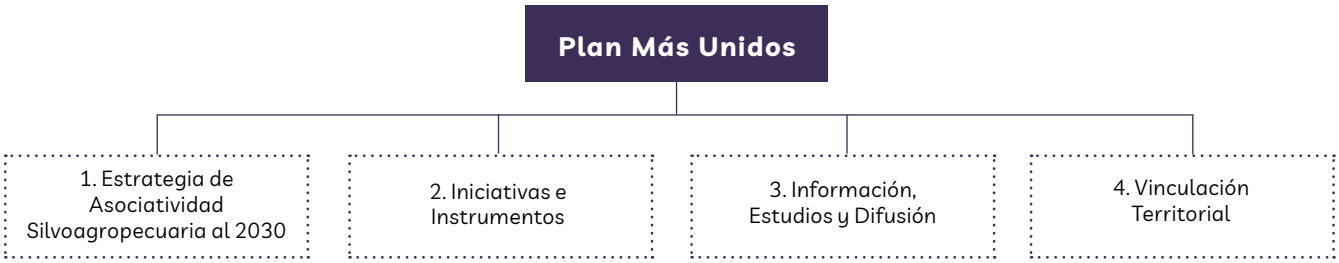
El principal desafío para 2021-22 se asocia a difundir y elaborar el primer plan bienal de trabajo asociado a la estrategia nacional para la asociatividad silvoagropecuaria al 2030, siendo el resultado de un proceso participativo con los actores relevantes del sector productivo, académico y público vinculado en el Consejo Asesor de Asociatividad.



02.

Líneas de trabajo

Lineas de Trabajo Plan Nacional de Asociatividad: Más Unidos



Sus definiciones corresponden a:

1 Estrategia de Asociatividad Silvoagropecuario 2030

Definición de un marco referencial de trabajo para el desarrollo de la asociatividad al 2030. Se trabaja a través del Consejo Asesor de Asociatividad, quien debe aprobar su contenido, para luego continuar durante 2021 en la construcción del primer plan bienal de trabajo 2022-2023.

2 Iniciativas e Instrumentos

Referido a todos los instrumentos, programas y estudios realizados por los Servicios del MINAGRI de índole asociativo. Se destacan instrumentos de INDAP (PAE, PAP, CCPP, Gestor Comercial), de CORFO (REDES), INIA (GTT), CNR (instrumentos para OUA) y FIA (programa empresas cooperativas, observatorio cooperativas, estudio cooperativismo moderno).

3 Información, Estudios y Difusión

Propender a fortalecer el ámbito comunicacional y generación de información entre los servicios del Minagri y la sociedad civil sobre las acciones realizadas y por concretar en el marco del Plan Más Unidos.

4 Vinculación Territorial

Generación de una bajada territorial del lineamiento de asociatividad a través de las Secretarías Regionales del MINAGRI, ejecutando acciones de difusión relacionadas con la estrategia para la asociatividad silvoagropecuaria y sus beneficios, el levantamiento de iniciativas exitosas e instrumentos de fomento disponibles.

03.

Iniciativas e Instrumentos por Servicios

3.1 ODEPA

Descripción general foco del Servicio: Acciones enfocadas en la coordinación y seguimiento de actividades, tanto a nivel interno como con el sector privado y la sociedad civil, y la generación de los marcos referenciales para el desarrollo de la política pública relacionada a la asociatividad.

3.1.1 Estrategia de asociatividad silvoagropecuaria 2030

3.1.1.1 Breve descripción: En coordinación con FIA esta estrategia busca generar una visión conjunta entre el sector privado, académico, la sociedad civil y el sector público, con objetivos y resultados esperados que logren guiar el desarrollo de la asociatividad en los territorios para los próximos 10 años.

3.1.1.2 Producto: Documento que aborda la visión, los valores, los objetivos estratégicos y líneas de trabajo.

3.1.1.3 Estado: Finalizado.

3.1.1.4 Plazos: junio 2021.

3.1.2 Consejo Asesor de Asociatividad

3.1.2.1 Breve descripción: Instancia de articulación público y privada que junto al sector académico y sociedad civil desarrollan un conjunto de propuestas que definirán los planes, programas e instrumentos asociativos en el mediano y largo plazo. Esta instancia es presidida por el Ministro/a de agricultura, siendo su secretaría técnica Odepa.

3.1.2.2 Producto: 1. Decreto administrativo que institucionaliza el Consejo Asesor. 2. Primer plan de trabajo bienal de asociatividad 2022-2023.

3.1.2.3 Estado: 1. Decreto en proceso de modificación. 2. Finalizado

3.1.2.4 Plazos: 1. Decreto publicado en el Diario Oficial en enero 2021, modificación plazo a marzo 2022. 2. enero 2022.

3.1.3 Observatorio Cooperativas Agrícolas y Campesinas

3.1.3.1 Breve descripción: Procesamiento de información y creación de un boletín interactivo, a través de la herramienta Power Bi, utilizando los datos recopilados por el estudio "Cooperativas en Chile al 2020: Análisis de Datos", licitado por FIA. Esto con el objetivo de entregar información de interés público y de fácil acceso que permita guiar la planificación de actividades que propendan al desarrollo de la asociatividad y el cooperativismo.

3.1.3.2 Producto: Power-bi con la información de disposición pública.

3.1.3.3 Estado: Firmado convenio de colaboración por directores de servicio de Odepa y FIA.

3.1.3.4 Plazos: marzo 2022.

3.2 INDAP

Descripción general foco del Servicio: Trabajado focalizado en la asociatividad económica a través del apoyo con instrumentos de fomento a grupos pre-asociativos y Empresas Asociativas Campesinas – EAC (Cooperativas, Sociedades anónimas, entre otros). También existen actividades de capacitación y difusión de los instrumentos.

3.2.1 Programa Asociatividad Económica.

3.2.1.1 Breve descripción: El Programa de Asociatividad Económica (PAE) es un instrumento de fomento, que entrega incentivos económicos no reembolsables a empresas asociativas campesinas y grupos pre-asociativos para cofinanciar servicios en el ámbito de la gestión empresarial, desarrollo organizacional y asesoría técnica, entre otros. Estos apoyos se entregan a través de un consultor externo o a través de la asignación directa del incentivo a la empresa campesina.

3.2.1.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Programa Asociatividad Económica	2017	2018	2019	2020	2021*
Presupuesto ($MM)	1.097	1.252	1.529	1.685	1.750
N° Grupos y EAC	141	166	188	208	201
N° Productores	3.663	3.960	3.803	3.714	3.160

**Año en ejecución. Presupuesto planificado a ejecutar.*

3.2.2 Programa Desarrollo de Inversiones Asociativo

3.2.2.1 Breve descripción: Tiene como objetivo, dotar a los usuarios de INDAP de activos productivos que les permitan incorporar tecnología en sus procesos productivos, mediante el cofinanciamiento de inversiones en ámbitos silvoagropecuario y/o actividades conexas (procesados, turismo rural, artesanías). Las inversiones pueden efectuarse en equipamiento, infraestructura, animales y eventualmente insumos. El incentivo máximo al que pueden postular de forma asociativa es de M$50.000 y son no reembolsables.

3.2.2.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Programa Desarrollo de Inversiones	2017	2018	2019	2020	2021*
Presupuesto ($MM)	1.395	1.104	1.357	1.292	525
N° Grupos y EAC	132	154	188	114	77

**Año en ejecución. Presupuesto, N° de grupos y EAC a septiembre 2021.*

3.2.3 Programa Alianzas Productivas

3.2.3.1 Breve descripción: Instrumento de apoyo en capacidades e inversiones para la pequeña agricultura, que permita generar condiciones para que los pequeños productores y campesinos, usuarios de INDAP, accedan a mejores alternativas comerciales, nuevos mercados, contribuyendo a la generación de relaciones comerciales sostenibles y transparentes con los poderes compradores.

El programa se basa en la realización de un convenio entre INDAP y un Poder Comprador de bienes y servicios de la pequeña agricultura, en que este último les proporciona a los usuarios un conjunto de apoyos y actividades cofinanciado por INDAP. Adicionalmente, el programa contempla a entrega de incentivos para financiar inversiones a usuarios de INDAP y lograr cumplir con estándares demandados por mercados de mayor valor.

3.2.3.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Programa Alianzas Productivas	2017	2018	2019	2020	2021*
Presupuesto ($MM)	3.183	3.701	4.315	2.152	3.538
N° Alianzas	75	73	89	81	84
N° Productores	2.860	2.726	3.429	3.772	3.480

**Año en ejecución. Presupuesto planificado ejecutar, y N° Alianzas y N° Productores en Alianzas a septiembre 2021.*

3.2.4 Gestor Comercial

3.2.4.1 Breve descripción: El Programa Gestor Comercial, está orientado a desarrollar de forma sostenible el nivel de competitividad del negocio o sistema productivo de los pequeños productores agrícolas, campesinos y sus familias.

La línea de apoyo del Gestor Comercial permite acceder a incentivos económicos no reembolsables, para consolidar comercialmente el negocio de los pequeños productores agrícolas y campesinos, mejorando el proceso de venta de sus productos, mediante la asesoría de un gestor comercial.

3.2.4.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Gestor Comercial	2017	2018	2019	2020	2021*
Presupuesto ($MM)	31	58	122	177	175
N° Grupos y EAC	9	10	21	34	22
N° Productores	117	267	390	633	355

**Año en ejecución. Presupuesto planificado ejecutar.*

3.2.5 Compras Públicas

3.2.5.1 Breve descripción: El Programa de Compras Públicas tiene por objeto apoyar la incorporación y mantención de los pequeños agricultores de la Agricultura Familiar Campesina (AFC) como proveedores estables y calificados de los mercados públicos de alimentos. La JUNAEB es la principal institución de mercado público que compra alimentos a través de sus Programa de Alimentación Escolar (PAE) y el Programa de Alimentación de Párvulos (PAP).

El programa considera cuatro ámbitos de apoyo a las agrupaciones usuarias de INDAP que participan del programa; i) apoyo a la gestión comercial, ii) inversiones en inocuidad, logística y agregación de valor iii) servicios de apoyo al cumplimiento sanitario y iv) capital de trabajo.

3.2.5.2 Cuadro ventas netas anuales, n° de grupos y EAC beneficiadas 2017-2018-2019-2020-2021:

Compras Públicas	2017	2018	2019	2020	2021*
Ventas Netas ($MM)	143	700	2.453	1.769	1.016
N° Grupos y EAC	12	15	25	21	12

**Año en curso, se consideran ventas al mes de septiembre. Ventas incluyen las de Empresarios Individuales.*

Las ventas bajo el Programa de Compras registraron un incremento desde el año 2017 hasta 3ª semana de marzo del año 2020 como se muestra en la tabla anterior. Luego se registró una fuerte caída y que permanece constante hasta el día de hoy, producto de la emergencia sanitaria donde cambió la modalidad de prestación del servicio de alimentación de JUNAEB, de raciones presenciales a canastas compuestas mayoritariamente por abarrotes con una baja proporción de productos frescos menos perecibles (ejemplo: papa, zanahoria, cebolla y zapallo, manzanas y peras). Lo que sumado a que JUNAEB optó por levantar la exigencia de compras a productores locales mientras dure la emergencia sanitaria, de manera de darle mayor flexibilidad al abastecimiento de las Concesionarias producto de la mayor complejidad en la logística que genera la entrega de canastas.

3.2.6 Riego Asociativo

3.2.6.1 Breve descripción: El Programa de Riego Asociativo tiene como objetivo mejorar el acceso, disponibilidad y gestión del recurso hídrico en los predios de pequeños productores agrícolas, a través de la ejecución de proyectos de inversión en obras de riego o drenaje asociativas extraprediales o mixtas.

3.2.6.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Riego Asociativo	2017	2018	2019	2020	*2021
Presupuesto ($MM)	3.607	4.411	4.335	5.947	7.633
N° Grupos	145	228	114	169	286
N° Productores	1.196	1.028	1.143	4.349	4.290

**Año en ejecución. Información es a septiembre 2021. El n° de productores es estimado.*

3.2.7 PROGYSO

3.2.7.1 Breve descripción: Tiene como objetivo apoyar el desarrollo de habilidades y generación de capacidades de las organizaciones campesinas, nacionales y regionales con el objeto de que ellas puedan optimizar sus canales de comunicación, ampliar su grado de representación, mejorar su interlocución con el sector público y privado a nivel nacional e internacional, promover acciones de extensión y facilitar el vínculo de sus asociados con las políticas, programas e instrumentos de INDAP.

3.2.7.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

PROGYSO	2017	2018	2019	2020	*2021
Presupuesto ($M)	1.318	1.494	1.478	1.369	1.293
N° Grupos	208	257	258	223	209

**Presupuesto es el ejecutado más comprometido a octubre.*
N° grupos apoyados es estimado.

3.2.8 Charlas Indap- DAES

3.2.8.1 Breve descripción: Estas jornadas tienen por objetivo capacitar a funcionarios de INDAP, agricultores y extensionistas que están relacionados con temas de asociatividad y cooperativas. En ellas se entrega información sobre beneficios de asociarse, gestión de una cooperativa, DAES Digital y programas que tiene INDAP en materia de asociatividad.

3.2.8.2 N° de charlas y asistentes 2019 y2020:

3.2.8.2.1 2019: 4 jornadas presenciales, 617 participantes
3.2.8.2.2 2020: 3 jornadas online, 372 participantes

3.2.8.3 Planificación 2021: Se realizarán 4 nuevas jornadas en regiones que no han recibido esta capacitación.

3.2.9 Indicador

Como indicador general de Asociatividad se propone "Empresas asociativas campesinas (EAC) acreditadas por año". Este indicador refleja el apoyo que ven los usuarios de INDAP en trabajar de forma asociativa, ya que la institución pone a disposición los instrumentos de fomento antes mencionados que apoyan la Asociatividad de sus usuarios. Este indicador nos muestra que durante la administración actual se han acreditado 256 EAC.

Indicador	2018	2019	2020	2021
EAC Acreditadas	76	110	63	43

3.3 INIA

Descripción general foco del Servicio: Asociatividad focalizada en el desarrollo de grupos de transferencia tecnológica.

3.3.1 Grupos de Transferencia Tecnológica (GTT)

3.3.1.1 Breve descripción: Los GTT tienen su origen en la década de los ´80. Su metodología se ha ido adaptando de acuerdo al contexto, pero sus principios fundacionales se mantienen. La metodología se basa en la interacción horizontal entre productores(as) con el coordinador INIA, quién ejerce esta labor como facilitador. Se genera un proceso de co-construcción de soluciones en base a un diagnóstico inicial y la generación de metas grupales para construir un plan de trabajo consensuado con los participantes. Se utiliza el aprendizaje entre pares mediante el establecimiento de unidades de validación y/o unidades demostrativas preferentemente en predios de los productores(as).

3.3.1.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Grupos de Transferencia Tecnológica	2017	2018	2019	2020	2021
Presupuesto Operacional ($M)	46	32	36	42	85
N° Grupos	64	65	64	65	65
N° Productores	832	1165	1088	996	857

Nota 1: Años 2017, 2018, 2019, 2020 muestra GTT vigentes y en funcionamiento a diciembre de cada año. 2021, muestra GTT vigentes a abril de 2021.

Nota 2: Hasta el año 2019 se incluían dentro de los GTT, grupos que atendían a extensionistas y asesores y Liceos técnico agrícola rurales, por lo que las cifras del cuadro anterior los incluye. A partir del año 2020, se crea una nueva categoría: Grupos de Capacitación a Agentes del sector agroalimentario (GCA) donde se encuentran insertos extensionistas, asesores, profesores y estudiantes de liceo agrícolas rurales. En el año 2020, funcionaron 21 GCA con 273 personas y en el 2021 se encuentran en operación 20 GCA con 310 personas. Así, a partir de 2019 se incrementó el número de GTT y su cobertura. El número de productores del año 2017 corresponde a una estimación considerando 64 GTT en funcionamiento y un número estimado de integrantes por grupo de 13 personas (criterio conservador).

3.3.1.3 Cuadro n° proyectos por rubro y región año 2017:

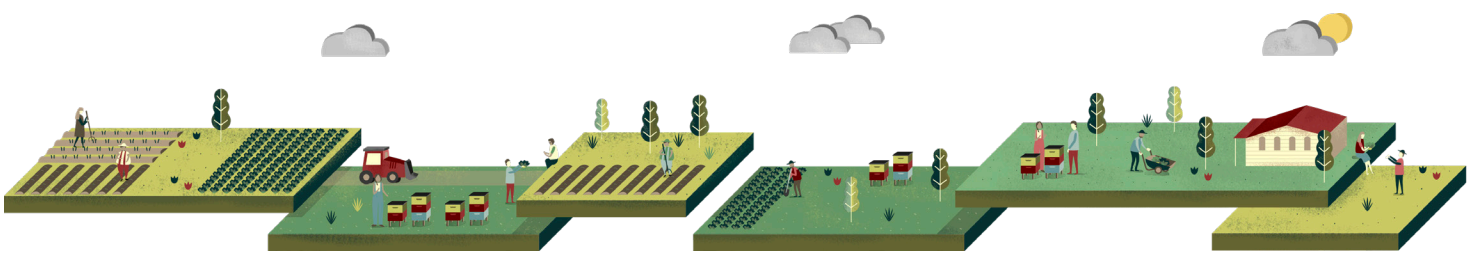
Rubro	Regiones											Total general rubro
	Araucanía	Arica y Parinacota	Biobío	Coquimbo	Los Lagos	Los Ríos/ Los Lagos	Magallanes	Maule	O´Higgins	RM	Valparaíso	
Bovinos	1											**1**
Carozos										1		**1**
Cereales	1		1									**2**
Cítricos				1								**1**
Frutales de Nuez			1	1						2	1	**5**
Frutales Menores	2		2				1	1				**6**
Hortalizas de Hoja				1						1	1	**3**
Leguminosas de Grano								1				**1**
Olivos				2								**2**
Plantas de Tubérculo	5		3							1		**9**
Tomate		1		1						1	1	**4**
Varias Hortalizas	1		1					1	1			**4**
Varios Rubros	2		1	1	10	1		1		5		**21**
Vides			3									**3**
Total general por región	**13**	**1**	**12**	**7**	**10**	**1**	**1**	**4**	**1**	**11**	**3**	**64**

3.3.1.4 Cuadro n° proyectos por rubro y región año 2018:

Rubro	Regiones											Total general rubro
	Araucanía	Arica y Parinacota	Biobío	Coquimbo	Los Lagos	Los Ríos/ Los Lagos	Magallanes	Maule	O´Higgins	RM	Valparaíso	
Bovinos	1											**1**
Carozos										1		**1**
Cereales	1		1									**2**
Cítricos				1								**1**
Forrajeras			1									**1**
Frutales de Nuez				1						2	1	**4**
Frutales Menores	2		4				1	1				**8**
Hortalizas de Flor			1									**1**
Hortalizas de Hoja				1						1	1	**3**
Olivos				1								**1**
Plantas de Tubérculo	5		3							1		**9**
Tomate		1		1						1	1	**4**
Varias Hortalizas	1		1					1	1			**4**
Varios Ganadería	1											**1**
Varios Rubros	2	0	1	1	10	1				5		**20**
Vides			3									**3**
Total general por región	**13**	**1**	**15**	**7**	**10**	**1**	**1**	**2**	**1**	**11**	**3**	**65**

3.3.1.5 Cuadro n° proyectos por rubro y región año 2019:

Rubro	Regiones												Total general rubro
	Araucanía	Arica y Parinacota	Biobío	Coquimbo	Los Lagos	Los Ríos/ Los Lagos	Magallanes	Maule	Ñuble	O´Higgins	RM	Valparaíso	
Bovinos	1												**1**
Carozos									1		1		**2**
Cereales	1		1										**2**
Cítricos				1									**1**
Forrajeras									1				**1**
Frutales de Nuez						1					1		**2**
Frutales Menores	2		4					1					**7**
Hortalizas de Flor			1										**1**
Hortalizas de Hoja											1		**3**
Olivos				1									**1**
Plantas de Tubérculo	5		1		1						1		**8**
Tomate		1									1	1	**3**
Varias Hortalizas	1		1		1	1		1		1			**6**
Varios Ganadería	1				1								**2**
Varios Rubros	2	0	0	1	11	1	0	0	0	0	5	0	**20**
Vides			2										**3**
Total general por región	**13**	**1**	**10**	**4**	**14**	**3**	**0**	**2**		**1**	**10**	**1**	**64**



3.3.1.6 Cuadro n° proyectos por rubro y región año 2020:

Rubro	Región															Total general por rubro
	Araucanía	Arica y Parinacota	Atacama	Aysén	Biobío	Coquimbo	Los Lagos	Los Ríos	Los Ríos/ Los Lagos	Magallanes	Maule	Ñuble	O´Higgins	RM	Valparaíso	
Carozos												1		1		**2**
Forrajeras				1	1							1	1		2	**6**
Frutales de Nuez						2								1		**3**
Frutales Menores					1					1	3					**5**
Hortalizas de Flor											1			1		**2**
Hortalizas de Hoja														1		**1**
Olivos			1			1										**2**
Ovinos							1	2								**3**
Paltos						1										**1**
Plantas de Tubérculo	3						2			1				2		**8**
Varias Hortalizas					1	0	4	1	1	0	0	0	1	1	0	**9**
Varios Cultivos	1															**1**
Varios Ganadería	1			1			1	2								**5**
Varios Rubros					1		2					1				**4**
Varios Rubros Agrícolas	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	6	0	**11**
Vides					2											**2**
Total general por región	**5**	**2**	**1**	**2**	**7**	**5**	**10**	**5**	**1**	**2**	**4**	**3**	**3**	**13**	**2**	**65**

3.3.1.7 Cuadro n° proyectos por rubro y región año 2021:

Rubro	Regiones															Total general por regiones
	Araucanía	Arica y Parinacota	Atacama	Aysén	Biobío	Coquimbo	Los Lagos	Los Lagos/ Los Ríos	Los Ríos	Magallanes	Maule	Ñuble	O´Higgins	RM	Valparaíso	
Carozos					1							1		1		**3**
Forrajeras				1	1							1			1	**4**
Frutales de Nuez						2								1		**3**
Frutales Menores					1					1	3					**5**
Hortalizas de Flor											1			1		**2**
Hortalizas de Hoja														1		**1**
Olivos			1			1										**2**
Ovinos							2		2							**4**
Paltos						1										**1**
Plantas de Tubérculo	2						2			1				2		**7**
Varias Hortalizas					1		4	1	1					1		**8**
Varios Cultivos	1															**1**
Varios Ganadería	1			1			1		2							**5**
Varios Rubros					1		2					1				**4**
Varios Rubros Agrícolas		2			1	4							1	6	1	**15**
Total general por región	**4**	**2**	**1**	**2**	**6**	**8**	**11**	**1**	**5**	**2**	**4**	**3**	**1**	**13**	**2**	**65**

3.4 CNR

Descripción general foco del Servicio: La misión estratégica de CNR es dirigir la acción pública en materia de riego, mediante la realización de estudios, programas, proyectos e instrumentos de fomento tendientes a asegurar la superficie bajo riego del país. Al estar las obras de riego y las OUA ligadas estrechamente con la gestión del recurso hídrico, es necesario abordar ambos aspectos en forma paralela, es por eso que la CNR definió dentro de sus objetivos estratégicos el "Fortalecer la gestión de las Organizaciones de Usuarios de Aguas, a través de estudios y programas que permitan la autogestión en el uso eficiente del recurso hídrico de una manera sustentable".

3.4.1 Ley de Fomento – Sección OUA

3.4.1.1 Breve descripción: La Ley de Fomento al Riego y Drenaje N°18.450 es un instrumento de fomento que, a través de un sistema de concursos, puede bonificar hasta un 90% del costo total del proyecto para acceder a infraestructura y sistemas de riego tecnificado, realizar nuevas construcciones y mejoramiento del sistema de conducción y distribución de aguas de riego y la construcción del proyecto de una obra de riego y/o drenaje. La bonificación se otorga a los proyectos aprobados y seleccionados en concurso y se hace efectiva una vez que el proyecto es construido.

Pueden presentar sus proyectos Organizaciones de Usuarios del Agua, constituidas y en proceso de constitución cuyo objetivo sea la explotación agrícola.

Adicional a los proyectos financiados con recursos de la Ley 18.450, producto de la gestión de CNR con los Gobiernos Regionales y CONADI, se han obtenido recursos extrapresupuestarios para la bonificación de proyectos de riego.

3.4.1.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Ley de Fomento – Sección OUA	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021***
Presupuesto ($MM)	40.115	40.524	60.121	62.830	62.055
N° Grupos	657	377	484	647	483
N° Productores	54.670	28.830	48.248	52.021	43.078
Fondos Extrapresupuestarios – Sección OUA	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021***
Presupuesto ($M)	3.851	3.539	3.756	6.837	4.607
N° Grupos	169	101	58	114	58
N° Productores	2004	1653	1405	3360	2.282

**Presupuesto, N° grupos y productores corresponde a lo ejecutado a la fecha.*

3.4.1.3 Cuadro n° proyectos por región por año:

Número de Proyectos					
Región	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Arica	**17**	**28**	**26**	**49**	**17**
Sectorial	17	28	26	49	7
Extrapresupuestario					10
Tarpacá	**3**	**1**	**10**	**9**	**3**
Sectorial	3	1	10	4	3
Extrapresupuestario				5	
Antofagasta	**7**	**2**	**8**	**11**	**1**
Sectorial	7	2	6	9	1
Extrapresupuestario			2	2	
Atacama	**124**	**76**	**26**	**28**	**9**
Sectorial	**19**	**11**	**21**	**28**	**9**
Extrapresupuestario	105	65	5		
Coquimbo	**423**	**100**	**148**	**187**	**57**
Sectorial	**423**	**100**	**148**	133	**57**
Extrapresupuestario				54	
Valparaíso	**4**	**20**	**33**	**37**	**32**
Sectorial	**4**	**20**	**33**	**37**	**24**
Extrapresupuestario					8
Metropolitana	**4**	**0**	**5**	**23**	**13**
Sectorial	**4**		**5**	**23**	**13**
Extrapresupuestario					
O´Higgins	**43**	**64**	**50**	**65**	**27**
Sectorial	**43**	**61**	**50**	**65**	**27**
Extrapresupuestario		3			
Maule	**153**	**124**	**135**	**199**	**65**
Sectorial	**89**	**110**	**109**	**174**	**47**
Extrapresupuestario	64	14	26	25	18
Ñuble	**23**	**27**	**38**	**93**	**37**
Sectorial	**23**	**18**	**25**	**69**	**15**
Extrapresupuestario		9	13	24	22
Biobío	**22**	**23**	**44**	**39**	**13**
Sectorial	**22**	**19**	**34**	39	**13**
Extrapresupuestario		4	10		
Araucanía	**3**	**13**	**19**	**21**	**4**
Sectorial	3	**7**	**17**	**17**	**4**
Extrapresupuestario		6	2	4	
TOTAL	**826**	**478**	**542**	**761**	**278**

3.4.2 Programa de Fortalecimiento de OUA

3.4.2.1 Breve descripción: La Comisión Nacional de Riego, tiene por objetivo Fortalecer la gestión de las Organizaciones de Usuarios de Aguas, lo que se logra implementando programas que buscan transferir conocimientos, capacidades y herramientas tanto a los usuarios de aguas como a los líderes de estas OUA. Los Programas además trabajan en la formación legal de Organizaciones de Usuarios de Aguas, la profesionalización de la gestión; y el saneamiento y regularización de derechos de aprovechamiento de aguas, todos ámbitos de fortalecimiento a las OUA.
Adicional a los recursos CNR destinados al fortalecimiento de OUA, producto de la gestión de CNR con los Gobiernos Regionales, se han obtenido recursos extrapresupuestarios para el trabajo con las organizaciones de usuarios de aguas.

3.4.2.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Programas de Fortalecimiento OUA	2017	2018	2019	2020	2021
Sectorial					
Presupuesto ($MM)	1.663	1.624	1.753	1.829	1.445
N° Grupos		11	9	13	10
N° Productores		4.775	4.510	4.459	7.726
Extrapresupuestaria					
Presupuesto ($MM)	430	491	617	537	812
N° Grupos	10	7	9	10	12

3.4.2.3 Cuadro n° proyectos por región por año:

Número de Iniciativas					
Región	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Arica	**2**	**2**	**1**	**2**	**4**
Sectorial	2	2	1	2	3
Extrapresupuestario					1
Tarpacá	0	1	1	2	1
Sectorial		1	1	2	1
Extrapresupuestario					
Antofagasta	0	0	1	1	0
Sectorial			1	1	0
Extrapresupuestario					0
Atacama	1	1	2	0	1
Sectorial					1
Extrapresupuestario	1	1	2		0
Coquimbo	1	2	4	4	5
Sectorial		2	3	2	2
Extrapresupuestario	1		1	2	3
Valparaíso	2	3	3	4	3
Sectorial	2	3	3	4	3
Extrapresupuestario					
Metropolitana	2	2	0	1	1
Sectorial	2	2			
Extrapresupuestario				1	1
O´Higgins	1	1	0	0	1
Sectorial	1	1			1
Extrapresupuestario					
Maule	4	5	5	3	0
Sectorial	1	**2**	2	1	
Extrapresupuestario	3	3	3	2	0
Ñuble	1	1	3	4	3
Sectorial	1	1	2	1	1
Extrapresupuestario			1	3	2
Biobío	1	2	3	4	5
Sectorial	1	1	2	3	3
Extrapresupuestario	0	1	1	1	2
Araucanía	0	0	2	2	1
Sectorial			1	1	1
Extrapresupuestario			1	1	0
Los Ríos	0	0	0	0	0
Sectorial					
Extrapresupuestario					
Los Lagos	5	2	0	0	0
Sectorial					
Extrapresupuestario	5	2			
Aysen	0	0	0	0	1
Sectorial					1
Extrapresupuestario					
Magallanes	1	1	1	0	1
Sectorial	1	1	1	0	1
Extrapresupuestario					
Interrregional	5	6	4	4	7
Sectorial	5	6	4	4	7
Extrapresupuestario					
TOTAL	26	29	30	31	34

3.4.3 Fondo Concursable para OUA

3.4.3.1 Breve descripción: El FOUA tiene por objetivo que las organizaciones de usuarios de aguas fortalezcan su capacidad de gestión a través de la implementación de acciones que tengan por finalidad atender y/o solucionar problemas asociados a la gestión del recurso hídrico. Estos aspectos, adquieren mayor importancia en períodos de escasez hídrica pues una precaria gestión repercute directamente en los usuarios.

El fondo, contempla el financiamiento de proyectos, formulados por y para las organizaciones donde cada organización identifica una necesidad o problema y los medios que requieren para resolverla. Estos medios pueden incorporar la adquisición de bienes y activos, y/o la contratación de servicios y asesorías.

3.4.3.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2019-2020-2021:

Fondo Concursable para OUA	2019	2020	2021
Presupuesto ($MM)	100	120	120
N° Grupos	18	28	30

3.4.3.3 Cuadro n° proyectos por región por año:

Número de Proyectos FOUA			
Región	**2019**	**2020**	**2021**
Arica y Parinacota	1	2	2
Antofagasta	0	0	1
Atacama	1	1	1
Coquimbo	2	3	4
Valparaíso	1	4	6
Metropolitana	1	3	1
O´Higgins	2	3	3
Maule	2	4	3
Biobío	2	2	5
Ñuble	3	3	2
Araucanía	1	2	2
TOTAL	16	27	30

3.5 FIA

Descripción general foco del Servicio: El programa de innovación para empresas cooperativas de FIA fue rediseñado utilizando metodologías de innovación para el rediseño de servicios, poniendo en el centro a los usuarios y se han puesto a disposición del Plan Nacional de Asociatividad "Más Unidos" del MINAGRI las siguientes iniciativas:

3.5.1 Estudio "Cooperativas modernas de productores en Chile: Un programa a nivel nacional para desarrollar cooperativas modernas de productores en Chile".

3.5.1.1 Breve descripción: el objetivo de la consultoría ejecutada por Rabo Partnerships B.V. fue asesorar al Ministerio de Agricultura de Chile en el diseño de un entorno habilitante y sustentable de largo plazo para apoyar a las cooperativas de productores del sector agroalimentario en su proceso de transformación hacia empresas cooperativas de tipo empresarial, abordando aspectos relacionados con el sistema agroalimentario, cadenas de valor, currículo y legislación.
3.5.1.2 Producto: Informes finales disponibles en la Biblioteca Digital FIA.
3.5.1.3 Estado: Finalizado.
3.5.1.4 Plazos: diciembre 2020.

3.5.2 Consultoría "Identificación y diagnóstico de cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal chileno".

3.5.2.1 Breve descripción: con el objetivo de definir la necesidad de conocer cuántas cooperativas se encuentran operativas y cuál es su situación en particular, se está trabajando con la consultora Agriterra, especialistas en desarrollo cooperativo con base en los Países Bajos, en identificar y diagnosticar a cada una de las cooperativas relacionadas con el sector y que se encuentran operativas. Para llevar a cabo esta tarea en cada una de las regiones del país, se está trabajando con equipos con experiencia en el tema cooperativo pertenecientes a las universidades de Santiago de Chile, Santo Tomás, Católica del Norte, Talca y de La Frontera.
3.5.2.2 Producto: Informe final de la consultoría e informes por cada macrozona.
3.5.2.3 Estado: Finalizado
3.5.2.4 Plazos: agosto 2021

3.5.3 Elaboración de planes de negocio para el fortalecimiento en agronegocios de cooperativas del sector silvoagropecuario y/o de la cadena agroalimentaria asociada.

3.5.3.1 Breve descripción: Luego de finalizados los diagnósticos individuales para cada una de las cooperativas participantes en la consultoría recién mencionada, se pondrá a disposición de aquellas cooperativas que cumplan con ciertas condiciones y tengan orientación al agronegocio la posibilidad de trabajar en diseñar sus planes de negocio. Para llevar a cabo esta tarea en cada una de las regiones del país, se está trabajando con equipos con experiencia en el tema cooperativo pertenecientes a las universidades de Santiago de Chile, Santo Tomás, Católica del Norte, Talca y Católica de Temuco.
3.5.3.2 Producto: Se espera llevar a cabo cerca de 150 planes de negocio.
3.5.3.3 Estado: En ejecución.
3.5.3.4 Plazos: abril 2022.

3.5.4 Curso "Convirtiéndome en Cooperativa: Creación de una cooperativa y sus primeros pasos".

3.5.4.1 Breve descripción: curso sobre el modelo cooperativo y su implementación para personas naturales que busquen constituir una cooperativa vinculada al sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria asociada, como también para técnicos/as y profesionales interesados/as en adquirir las competencias necesarias para apoyar a grupos pre asociativos u otros, a formar una cooperativa agrícola o campesina, así como asesorarlas en las primeras etapas luego de su constitución.
3.5.4.2 Producto: 36 participantes capacitados en el modelo cooperativo y curso ajustado próximo a estar disponible en plataforma Chile Agrícola.
3.5.4.3 Estado: Finalizado.
3.5.4.4 Plazos: noviembre de 2021.

3.5.5 Diplomado en cooperativas con orientación en agronegocios para directivos y socios de cooperativas.

3.5.5.1 Breve descripción: Este diplomado considera como base los contenidos propuestos por Rabo Partnership B.V. en su currículo para cooperativas. Tendrá una duración mínima de 120 horas cronológicas, considera mínimo 60 cupos y será realizado en modalidad b-learning.
3.5.5.2 Producto: 60 miembros y/o directos de cooperativas del sector capacitados en el modelo cooperativo.
3.5.5.3 Estado: Diplomado en ejecución por la Universidad de Santiago de Chile.
3.5.5.4 Plazos: 31 de mayo 2022.

3.5.6 Curso Fortalecimiento de Competencias en Contabilidad para Contadores y Socios de Cooperativas vinculadas al Sector Silvoagropecuario y/o a la cadena agroalimentaria asociada. Modalidad B-Learning".

3.5.6.1 Breve descripción: curso donde se busca fortalecer las competencias en contabilidad para contadores y socios de cooperativas del sector. Considera 40 cupos y será realizado en modalidad b-learning.
3.5.6.2 Producto: 38 contadores y/o miembros de cooperativas capacitados. Dos manuales interactivos (formato ebook) con los contenidos de ambos cursos.
3.5.6.3 Estado: Finalizado.
3.5.6.4 Plazos: diciembre de 2021.

3.5.7 Desarrollo de contenidos audiovisuales y material instruccional complementario, para fortalecer el modelo cooperativo en el sector silvoagropecuario nacional y/o en la cadena agroalimentaria asociada.

3.5.7.1 Breve descripción: Diseño de contenido multimedia sobre el modelo cooperativo el que se cargará a la plataforma de Chile Agrícola para que queden a disposición de los usuarios lecciones aprendidas de cooperativas y profesionales/asesores vinculados a ellas en relación con las siguientes dimensiones del modelo cooperativo: Gestión financiera, Gestión de gobernanza, Gestión del negocio cooperativo y Adhesión a los principios cooperativos.
3.5.7.2 Producto: Mínimo 12 cápsulas audiovisuales y 12 fichas de aprendizaje (3 por cada dimensión del modelo cooperativo) cargadas en plataforma Chile Agrícola.
3.5.7.3 Estado: Licitación con propuesta adjudicada presentada por Museo Campesino en Movimiento (MUCAM). En proceso de negociación y contrato.
3.5.7.4 Plazos: enero 2022.

3.5.8 Diplomado "Formación de formadores: el modelo cooperativo con orientación en agronegocios para docentes"

3.5.8.1 Breve descripción: Este diplomado considera como base los contenidos propuestos por Rabo Partnership B.V. en su currículo para cooperativas. Tendrá una duración mínima de 180 horas cronológicas, considera 75 cupos y será realizado en modalidad b-learning.
3.5.8.2 Producto: 75 académicos y docentes capacitados en el modelo cooperativo.
3.5.8.3 Estado: En proceso de firma de contrato
3.5.8.4 Plazos: julio 2022.

3.6 FOMPRO (MINAGRI-CORFO)

Descripción general foco del Servicio: El FOMPRO es un convenio de transferencia presupuestaria entre la Subsecretaría de Agricultura y Corfo, donde a través de las líneas de apoyo de este último Servicio se financian proyectos asociativos.

FOMPRO - Programa REDES	2017	2018	2019	2020	2021	2022*
Presupuesto ($MM)	2.655	2.944	2.768	1.967	2890	2.839
N° Grupos	110	128	159	103	-	-
N° Productores	1.416	1.421	1.635	1.060	-	-

**Planificado a ejecutar*

3.6.1 Red Asociativa

3.6.1.1 Breve descripción: Instrumento que promueve el valor de la asociatividad. Permite identificar brechas que afectan la productividad y el acceso a mercados, y apoya el desarrollo de estrategias de negocios colaborativos.

3.6.1.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Red Asociativa	2017	2018	2019	2020	2021	2022*
Presupuesto ($MM)	1.258	1.290	1.049	616	661	603
N° Grupos	44	47	43	31	25	17
N° Productores	177	193	179	132	-	-

**Planificado a ejecutar*

3.6.2 Red Asociativa Agro+

3.6.2.1 Breve descripción: Instrumento que promueve el trabajo colaborativo y la asociatividad, especialmente diseñado para la promoción del cooperativismo moderno. Permite la contratación de una consultora experta para identificar brechas organizacionales, productivas y comerciales para la generación de planes de negocios y estratégicos.

3.6.2.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Red Asociativa Agro+	2020	2021	2022*
Presupuesto ($MM)	73	186	249
N° Grupos (pilotos)	2	4	6
N° Productores	27	-	-

**Planificado a ejecutar*

3.6.3 Red Mercados

3.6.3.1 Breve descripción: Instrumento que permite mejorar y preparar a los productores para la exportación mediante la incorporación de mejoras en gestión, productivas, sustentabilidad e innovación.

3.6.3.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Red Mercados	2017	2018	2019	2020	2021	2022*
Presupuesto ($MM)	84	229	184	118	396	275
N° Grupos	3	12	8	7	10	6
N° Productores	65	70	63	29	-	-

**Planificado a ejecutar*

3.6.4 Red Proveedores

3.6.4.1 Breve descripción: Instrumento que permite mejorar la oferta de valor y el acceso a mercados, fortaleciendo las relaciones estratégicas entre proveedores y demandantes. Se identifican brechas en empresas proveedoras y la cadena productiva, abordándose mediante el fortalecimiento en capacidades de gestión, técnicas, tecnológicas e innovación.

3.6.4.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Red Proveedores	2017	2018	2019	2020	2021	2022*
Presupuesto ($MM)	1.143	1.281	1.041	636	841	814
N° Grupos	48	55	57	35	32	31
N° Productores	999	975	805	557	-	-

**Planificado a ejecutar*

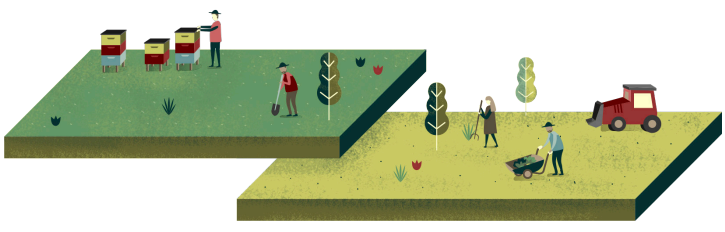
3.6.5 Red Tecnológica GTT+

3.6.5.1 Breve descripción: Instrumento que fomenta la difusión tecnológica entre productores. Permite la incorporación de mejores prácticas productivas y técnicas de gestión, además de la generación de alianzas entre empresas.

3.6.5.2 Cuadro presupuesto, n° grupos beneficiados, n° productores beneficiados 2017-2018-2019-2020-2021:

Red Tecnológica GTT+	2017	2018	2019	2020	2021	2022*
Presupuesto ($MM)	170	144	494	524	806	898
N° Grupos	15	14	51	28	-	-
N° Productores	175	183	588	334	415	523

**Planificado a ejecutar*



04.

Principales Hitos 2021

5.1.1 Mayo

- 3° sesión consejo asesor de asociatividad
- Inicio concurso PDI asociativo, INDAP
- Finalización estudio "Identificación y diagnóstico de cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal chileno", FIA
- Primera charla regional Indap-Daes región del Biobío

5.1.2 Junio

- Segunda charla regional Indap-Daes regiones de Arica y Parinacota y Tarapacá
- Publicación Estrategia para la Asociatividad del Sector Silvoagropecuaria al 2030
- Primera actualización página web más unidos
- Reunión coordinación con Seremias
- Postulación primer y segundo piloto Agro+ 2021

5.1.3 Julio

- Lanzamiento Estrategia para la Asociatividad del Sector Silvoagropecuario al 2030
- Tercera charla regional Indap-Daes región de Valparaíso
- Publicación documento estado del arte Plan Nacional de Asociatividad Más Unidos, Odepa
- Publicación estudio "Identificación y diagnóstico de cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal chileno", FIA
- Creación tres comités de trabajo del consejo asesor

5.1.4 Agosto

- Charlas Asociatividad en Chile Expo Agrícola
- Puesta en Marcha Primer y Segundo Piloto Agro+
- Postulación tercer piloto Agro+ 2021

5.1.5 Noviembre

- Finalización Curso "Convirtiéndome en Cooperativa: Creación de una cooperativa y sus primeros pasos", FIA
- Taller participativo ampliado para la construcción del Plan Bienal de Asociatividad 2022-23

5.1.6 Diciembre

- Borrador Primer Plan Bienal de Asociatividad 2022-23
- Finalización Curso Fortalecimiento de Competencias en Contabilidad para Contadores y Socios de Cooperativas vinculadas al Sector Silvoagropecuario y/o a la cadena agroalimentaria asociada, FIA
- Primeras reuniones comités de trabajo del consejo asesor
- Postulación cuarto piloto Agro+ 2021

5.1.7 Enero 2022

- 4 sesión consejo asesor de asociatividad y presentación del Plan Bienal de Asociatividad 2022-23
- Finalización del desarrollo de contenidos audiovisuales y material instruccional complementario, para fortalecer el modelo cooperativo en el sector silvoagropecuario nacional y/o en la cadena agroalimentaria asociada, FIA

5.1.8 Marzo 2022

- Creación Observatorio Cooperativas Agrícolas y Campesinas, Fia y Odepa

5.1.9 Abril 2022

- Finalización elaboración de planes de negocio para el fortalecimiento en agronegocios de cooperativas del sector silvoagropecuario y/o de la cadena agroalimentaria asociada, FIA

5.1.10 Mayo 2022

- Finalización diplomado en cooperativas con orientación en agronegocios para directivos y socios de cooperativas, FIA

5.1.11 Julio 2022

- Finalización del diplomado "Formación de formadores: el modelo cooperativo con orientación en agronegocios para docentes", FIA

ODEPA
Ministerio de Agricultura
Gobierno de Chile
Más Vida Rural