

# Programa Estratégico Innovación en Empresas Cooperativas

Dominique Chauveau B.  
Jefa Unidad de Desarrollo Estratégico - FIA

30 de junio 2020



# AGENDA



PLAN NACIONAL DE **ASOCIATIVIDAD**



1. ¿Qué es FIA?
2. Programa Estratégico - Empresas Cooperativas
3. Evidencia asociada al Programa
4. Rediseño del Programa
5. Acople del Programa al Plan Nacional





# 1. ¿Qué es FIA?



# 1. ¿Qué es FIA?



PLAN NACIONAL DE **ASOCIATIVIDAD**



La **Fundación para la Innovación Agraria (FIA)** es una de las agencias del Ministerio de Agricultura de Chile.

Nuestra **misión** es contribuir a la solución eficiente de **desafíos estratégicos** del sector silvoagropecuario nacional y/o de la cadena agroalimentaria asociada, por medio del **fomento, articulación y difusión tecnológica de procesos de innovación** orientados al desarrollo **sustentable**.

Ministerio de Agricultura

INDAP

INIA

SAG

INFOR

CONAF

CIREN

CNR

FUCOA

ODEPA

AGROSEGUROS

FIA

ACHIPIA





## 2. Programa Estratégico – Empresas Cooperativas



## 2. Programa Estratégico - Empresas Cooperativas



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



- **Línea de trabajo específica desde el año 2014.**
- **Objetivo original:** promover la cultura de la gestión de la innovación en cooperativas para que mejoren su competitividad, fortalezcan la asociatividad interna, mejoren su relación con el entorno territorial y para que incorporen a jóvenes y mujeres en la gestión.

Acciones asociadas	Descripción y resultados
<b>Financiamiento (Convocatoria)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Años: 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018.</li><li>• Fase 1 (diagnóstico y plan de acción)</li><li>• Fase 2 (implementación de plan de acción)</li><li>• 60 proyectos ejecutados</li></ul>
<b>Elaboración de documentos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Modelo de gestión</li><li>• Estrategia innovación</li></ul>
<b>Articulación</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Coquimbo, Biobío, La Araucanía y Los Lagos</li></ul>





### 3. Evidencia asociada al Programa Estratégico



### 3. Evidencia asociada al Programa



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



- **Sólo el 38%** de los proyectos que se presentaron a la **Fase 1 pasaron a la Fase 2.**
- Los proyectos presentados **no necesariamente consideran** componentes de innovación.
- Los proyectos se **concentraban en los mismos territorios**, limitando el alcance del instrumento.
- Las **cooperativas tienen otras necesidades**, además de innovar:
  - ✓ Dificultades en la **gestión** administrativa, organizacional, financiera y tributaria, en la definición de una propuesta de valor, generación de una estrategia de mediano plazo, entre otros.
  - ✓ **Desconocimiento** del mercado y dificultades para la negociación a nivel comercial.
  - ✓ **Dificultad** para acceder a mercados internacionales.
  - ✓ Baja participación de **jóvenes** (promedio 56 años).
  - ✓ **Pérdida** del reconocimiento y valor de la cooperativa (Ej. baja adhesión a los principios cooperativos, LA cooperativa vs. MI cooperativa).
  - ✓ **Problemas** organizacionales (falta de confianza, bajo compromiso y participación entre socios, etc.).





## 4. Rediseño del Programa



## 4. Rediseño del programa



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



¿Estamos **entendiendo bien el desafío** de trabajar con las cooperativas desde la innovación?



# 4. Rediseño del programa



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



**Tipos de usuarios**



**Individual**



**Pre-Asociativo**

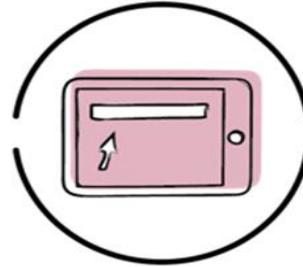


**Asociativo**

**Necesidades de apoyo**



**Incentivo financiero**



**Información**



**Capacitación para la innovación**



**Redes para innovar**





## 5. Acople del Programa al Plan Nacional



# 5. Acople del programa al Plan Nacional



PLAN NACIONAL DE **ASOCIATIVIDAD**



	 <b>Individual</b>	 <b>Pre-Asociativo</b>	 <b>Asociativo</b>
			
			
			
			



# 5. Acople del programa al Plan Nacional



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



	 Individual	 Pre-Asociativo	 Asociativo
			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de difusión amplio sobre cooperativismo.</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Curso sobre cooperativismo (educación superior).</li> <li>Curso sobre cooperativismo (sector público).</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generación de encuentros.</li> </ul>		



# 5. Acople del programa al Plan Nacional



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



	 <b>Individual</b>	 <b>Pre-Asociativo</b>	 <b>Asociativo</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de viabilidad de grupos pre-asociativos y pre-planes de negocio.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de difusión amplio sobre cooperativismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de difusión amplio sobre oferta de instrumentos de apoyo por institución.</li> <li>• Plan de difusión amplio sobre cómo conformar una cooperativas.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso sobre cooperativismo (educación superior).</li> <li>• Curso sobre cooperativismo (sector público).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso e-learning "Convirtiéndome en cooperativa" y acoplado a plataforma Chile Agrícola.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de encuentros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de encuentros.</li> </ul>	



# 5. Acople del programa al Plan Nacional



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



	 <b>Individual</b>	 <b>Pre-Asociativo</b>	 <b>Asociativo</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de viabilidad de grupos pre-asociativos y pre-planes de negocio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnóstico nacional de cooperativas (app 300).</li> <li>• Elaboración de planes de negocios.</li> <li>• Diseño y articulación de oferta de instrumentos de apoyo por institución.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de difusión amplio sobre cooperativismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de difusión amplio sobre oferta de instrumentos de apoyo por institución.</li> <li>• Plan de difusión amplio sobre cómo conformar una cooperativas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Información técnica (plataforma Chile Agrícola)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso sobre cooperativismo (educación superior).</li> <li>• Curso sobre cooperativismo (sector público).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso e-learning "Convirtiéndome en cooperativa" y acoplado a plataforma Chile Agrícola.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oferta de cursos técnicos (acople con plataforma Chile Agrícola).</li> <li>• Curso en contabilidad cooperativa.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de encuentros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de encuentros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Catálogo de asesores.</li> <li>• Red nacional de cooperativas.</li> </ul>



# 5. Acople del programa al Plan Nacional



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



	 <b>Individual</b>	 <b>Pre-Asociativo</b>	 <b>Asociativo</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Análisis de viabilidad de grupos pre-asociativos y pre-planes de negocio.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Diagnóstico nacional de cooperativas (app 300).</b></li> <li>• <b>Elaboración de planes de negocios.</b></li> <li>• <b>Diseño y articulación de oferta de instrumentos de apoyo por institución.</b></li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Plan de difusión amplio sobre cooperativismo.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Plan de difusión amplio sobre oferta de instrumentos de apoyo por institución.</b></li> <li>• <b>Plan de difusión amplio sobre cómo conformar una cooperativas.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Información técnica (plataforma Chile Agrícola)</b></li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Curso sobre cooperativismo (educación superior).</b></li> <li>• <b>Curso sobre cooperativismo (sector público).</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Curso e-learning "Convirtiéndome en cooperativa" y acoplado a plataforma Chile Agrícola.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Oferta de cursos técnicos (acople con plataforma Chile Agrícola).</b></li> <li>• <b>Curso en contabilidad cooperativa.</b></li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Generación de encuentros.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Generación de encuentros.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Catálogo de asesores.</b></li> <li>• <b>Red nacional de cooperativas.</b></li> </ul>



## 5. Acople del programa al Plan Nacional



PLAN NACIONAL DE ASOCIATIVIDAD



### DIAGNÓSTICO NACIONAL DE COOPERATIVAS:

- **Instrumento:** consultoría.
- **Ejecución:** 2020
- **Objetivo General:** identificar y diagnosticar a las cooperativas del sector agrario, agroalimentario y forestal chileno, utilizando una herramienta diagnóstica.
- **Cobertura:** nacional (alrededor de 300 cooperativas).
- **Ámbitos a diagnosticar:**
  - ✓ Información de contacto actualizada (quiénes son, dónde están, ¿activas?, ¿vigentes?).
  - ✓ Desempeño de las cooperativas de acuerdo a: gestión financiera; gestión de gobernanza; gestión del negocio cooperativo y sus servicios; y adhesión a los principios cooperativos.
  - ✓ Identificar líderes, profesionales/técnicos asesores de las cooperativas (que puedan ser parte de una red de expertos para cooperación entre cooperativas).
- **Siguientes pasos:** observatorio MINAGRI + planes de negocios para cooperativas.





# Programa Estratégico Innovación en Empresas Cooperativas

Dominique Chauveau B.  
Jefa Unidad de Desarrollo Estratégico - FIA

30 de junio 2020

